

PLAN DE INCIDENCIA REGIONAL

 **GUATEMALA**



**DESDE LA SOCIEDAD CIVIL,
PARA POSICIONAR LA ATENCIÓN A LA SEQUÍA,
SAN Y RESILIENCIA DE LAS FAMILIAS
VULNERABLES DEL CORREDOR SECO
CENTROAMERICANO**



PLAN DE INCIDENCIA REGIONAL, DESDE LA SOCIEDAD CIVIL, PARA POSICIONAR LA ATENCIÓN A LA SEQUÍA, SAN Y RESILIENCIA DE LAS FAMILIAS VULNERABLES DEL CORREDOR SECO CENTROAMERICANO

GUATEMALA

Presentado a Arbeiter-Samariter-Bund Deutschland e.V. (ASB Alemania) por:

Msc. Guillermo Gómez Villanueva, experto en políticas y estrategias; Ing. Walther Michael Fletes, Consultor en Sostenibilidad, RSE y Ambiente (Honduras) e Inga. Myrene Rossibel Gregorio Calderón, Ingeniera Agrónoma en Sistemas de Producción (Guatemala)

Abril 27 de 2021

Diseño, Ilustración y Diagramación:

Lic. Mareling Alemán Téllez, Diseñadora Gráfica

índice

1. Introducción	4
2. Diagnóstico Estratégico	5
Fortalezas	6
Debilidades	6
Oportunidades	7
Amenazas	8
3. Identificación y Análisis del Problema	9
4. Propuestas de Soluciones: Plan de Incidencia de Guatemala	14
4.1 Desarrollo de estrategias de Incidencia	15
4.2 Análisis de Actores	20
4.3 Estrategia de Comunicaciones	22
4.4 Plan de Monitoreo	24

1. Introducción

El presente documento ha sido elaborado con el propósito de *Diseñar un Plan de Incidencia en Guatemala, desde la sociedad civil, para posicionar la atención a la sequía, seguridad alimentaria y nutricional y la resiliencia de las familias vulnerables del corredor seco centroamericano*, y ha sido diseñado en base a la puesta en práctica de una metodología participativa de incidencia orientada hacia las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la gestión del riesgo de sequía en el corredor seco centroamericano.

El documento busca profundizar sobre las estrategias y los procesos de análisis para hacer incidencia a partir de los siguientes elementos claves:

- Determinar la situación actual manifestada por el problema central que se enfrenta, sus causas y sus efectos, factores relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la gestión del riesgo a desastres, resiliencia, vulnerabilidad y sequía, desde la perspectiva de las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la gestión de riesgo de sequía en el corredor seco centroamericano.
- Definir estrategias que contribuyan a posicionar -en la agenda política centroamericana- el tema de atención a la sequía, la seguridad alimentaria y nutricional y la resiliencia de las familias vulnerables del corredor seco.
- Identificar alternativas para la atención del problema que contribuyan a soluciones colectivas hacia la reducción del riesgo de desastres, adaptación al cambio climático y la seguridad alimentaria y nutricional.

Para ello ha sido importante comprender qué es y cómo se construye un plan de incidencia desde la sociedad civil, de qué forma se gestiona, los actores permanentes que deben participar de su formulación, los mecanismos que se requieren para una efectiva difusión y los procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación de las actividades de dicho Plan para medir sus resultados. A continuación, se desarrollan todos estos elementos.

Los ejes centrales a los que está dirigido el Plan de Incidencia son:

- Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)**, que es un estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso físico, económico y social a los alimentos que necesitan, en cantidad y calidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar general que coadyuve al logro de su desarrollo¹.
- Adaptación al Cambio Climático (ACC)**, que consiste en limitar los impactos, reducir las vulnerabilidades e incrementar la resiliencia frente al cambio del clima de los sistemas humanos y naturales, incluyendo la biodiversidad, los bosques, las costas, las ciudades, el sector agrario, la industria, etc².

2. Diagnóstico Estratégico



El énfasis metodológico para establecer el diagnóstico estratégico se basó en reflexionar de forma sistemática sobre cuáles han sido las fortalezas y debilidades que han tenido las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la gestión de riesgo de sequía en el corredor seco centroamericano, con el propósito de extraer aprendizajes y capitalizar sus experiencias, así como, determinar cuáles son las oportunidades y amenazas del medio externo que pueden jugar a favor o en contra del propósito de una incidencia efectiva en la gestión del riesgo que significa la sequía, en la creación de resiliencia y avanzar en la adaptación al cambio climático.

De este análisis, se buscan definir estrategias y acciones concretas para sacar el mejor provecho de la experiencia adquirida y de las potencialidades existentes en la actualidad.

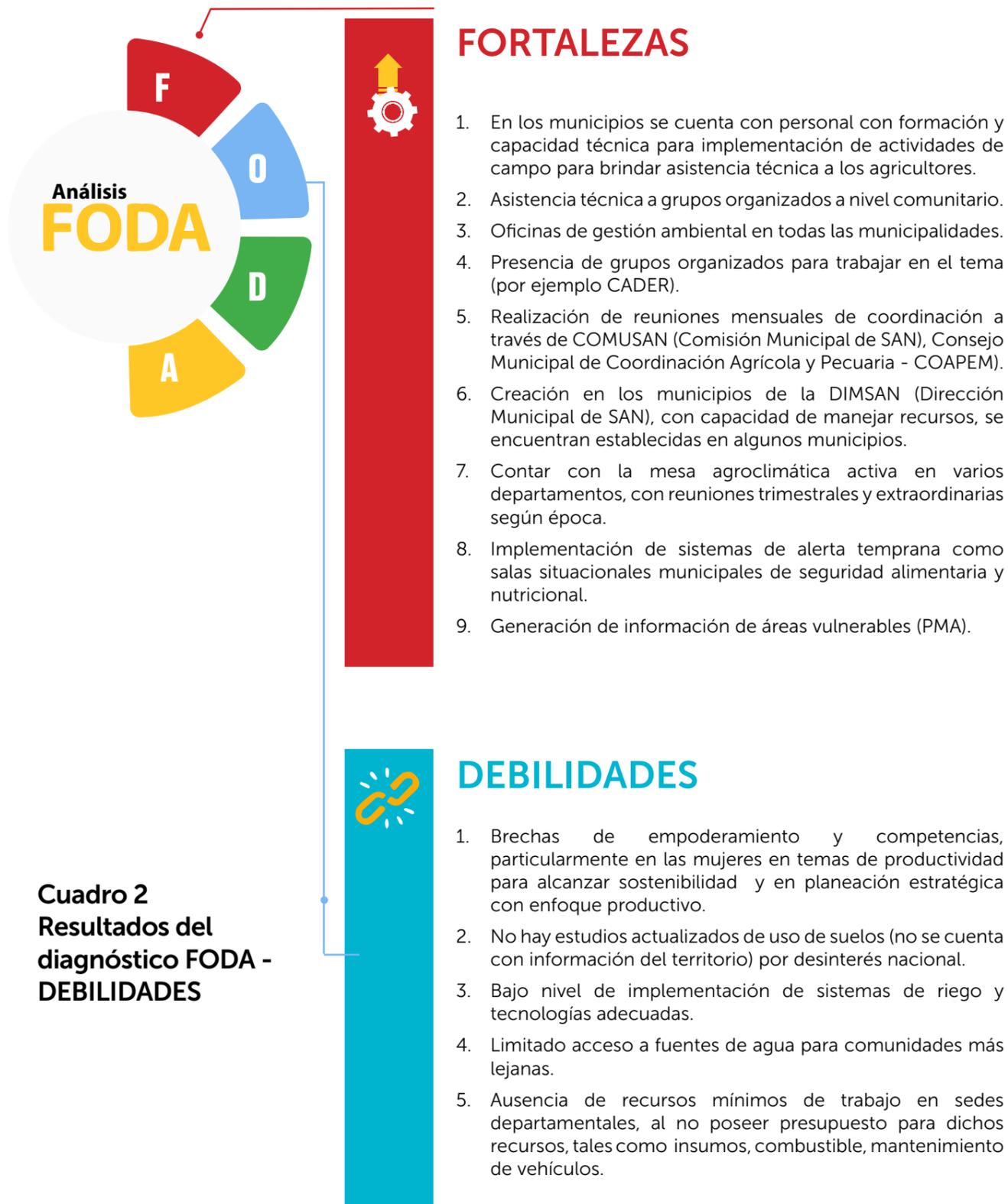
Por tanto, para la formulación del presente Plan de Incidencia para Guatemala, se realizó un diagnóstico estratégico por medio de la herramienta FODA que busca determinar los factores internos de las organizaciones de la sociedad civil que se consideran como Fortalezas y aquellos que se consideran como Debilidades. Del mismo modo, pero del medio externo, se busca determinar aquellos factores que significan por un lado Oportunidades que pueden considerarse para el establecimiento de estrategias, así como las posibles Amenazas que requerirán de acciones emergentes para eliminarlas o minimizarlas.



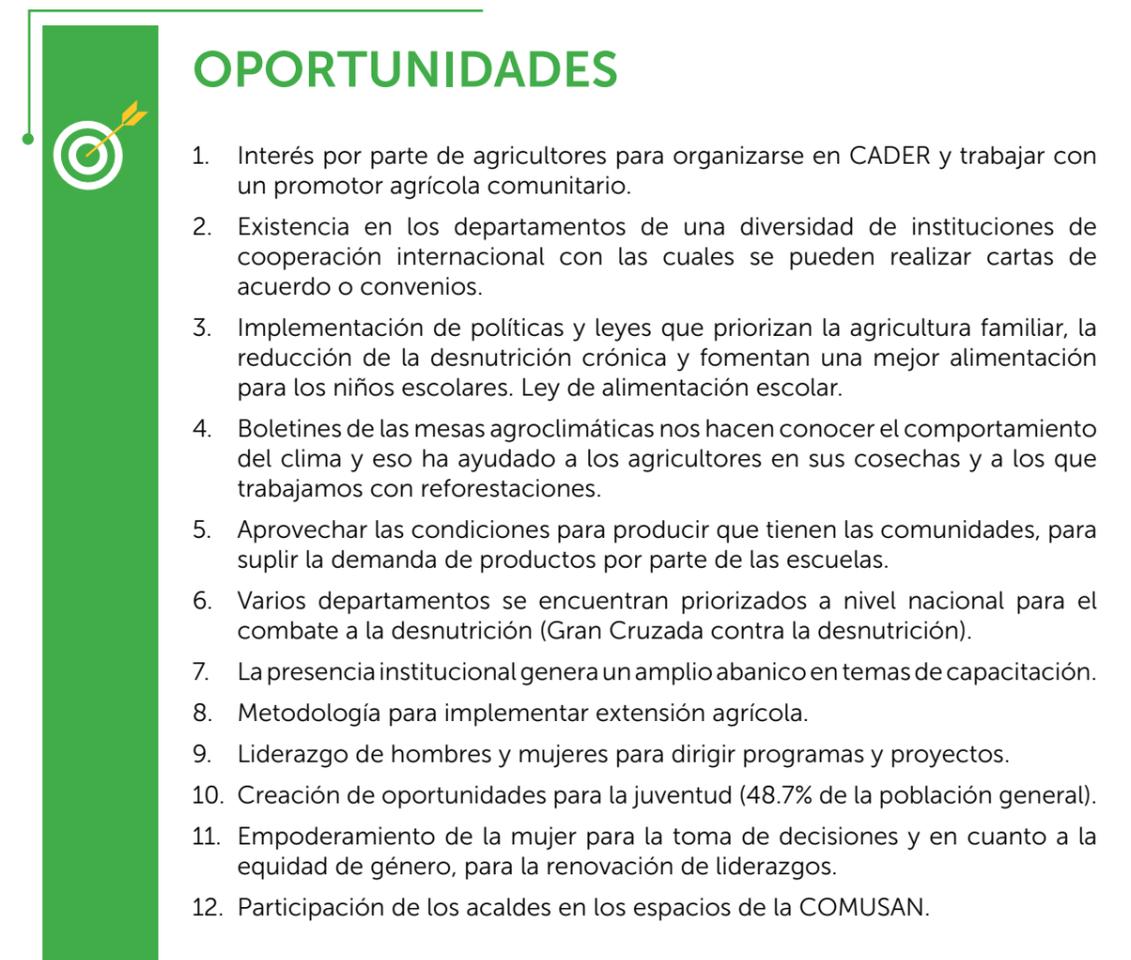
Los resultados más relevantes del diagnóstico se muestran a continuación:

¹ INCAP. La iniciativa de seguridad Alimentaria Nutricional en Centro América. Segunda edición. Guatemala Marzo de 1999.

² Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNACC). Gobierno de España.

Cuadro 1 Resultados del diagnóstico FODA - FORTALEZAS**Cuadro 2 Resultados del diagnóstico FODA - DEBILIDADES**

6. Participación minoritaria de la mujer en la toma de decisiones, por patrones culturales en donde la autoridad del hombre es impuesta.
7. Falta de comunicación entre la academia, instituciones de investigación con el sistema local de extensión rural.
8. Degradación de los suelos por falta de prácticas sostenibles por parte de agricultores.
9. Deficiente atención en las oficinas de gestión ambiental en las municipalidades, solo un técnico que no es fijo.
10. Cambios repentinos de personal técnico en las oficinas de las instituciones MARN, MAGA, SESAN.
11. Planificación desde nivel central hacia lo local, no responde a las demandas locales y obtenidas en los planes grupales, comunitarios ni municipales.
12. No existe un convencimiento de las instituciones y organizaciones para las municipalidades para prestar interés al manejo de los recursos naturales.

Cuadro 3 Resultados del diagnóstico FODA - OPORTUNIDADES

Cuadro 4 Resultados del diagnóstico FODA - AMENAZAS

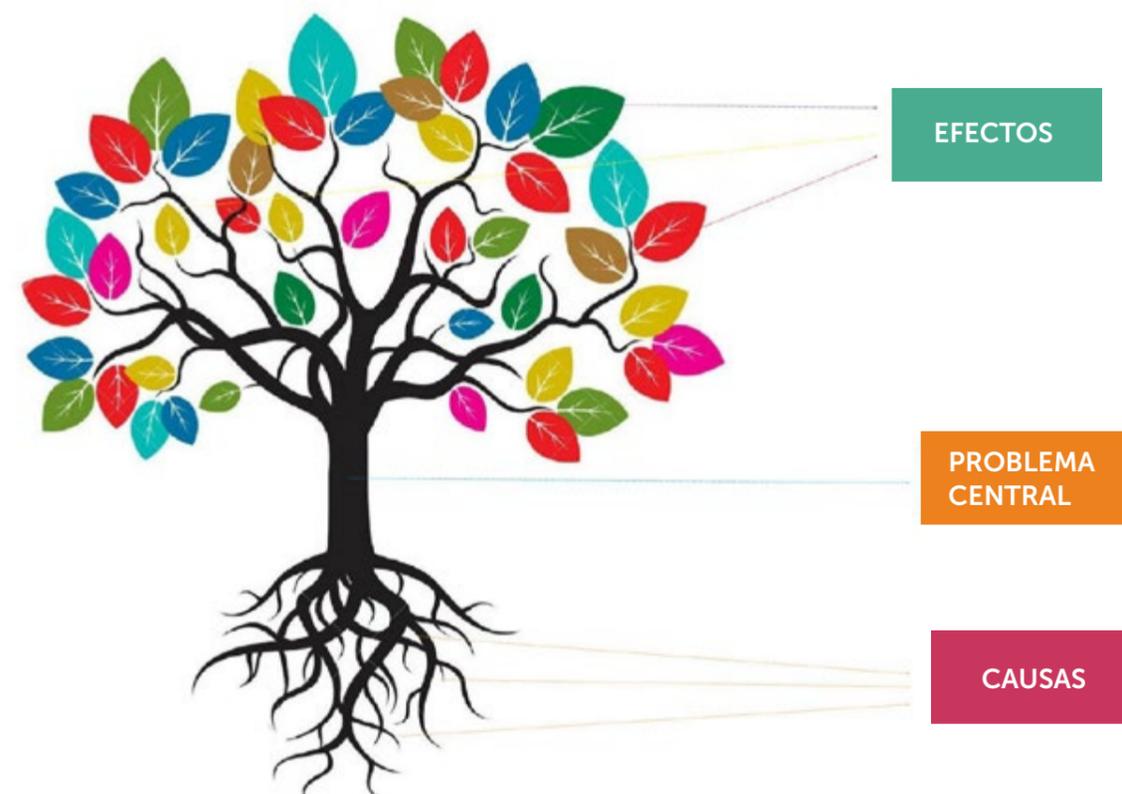
AMENAZAS



1. Limitantes por la tenencia y propiedad de la tierra (avance de la frontera agrícola).
2. Uso intensivo por parte de grandes productores.
3. Falta de conciencia social y de responsabilidad socio ambiental de empresas industriales y agrícolas que hacen uso de los recursos.
4. Inestabilidad del personal técnico de las instituciones de gobierno que evita dar continuidad a los procesos.
5. Poca capacidad institucional en general, el estado no llega a las comunidades por falta de personal, falta de recursos. Las instituciones están centralizadas en la capital, las delegaciones departamentales carecen de fuerza institucional.
6. Cambio en las condiciones del régimen de lluvias.
7. Limitado acceso a la cantidad, calidad y variedad de alimentos.
8. Incremento de desconfianza en la población hacia las instituciones.
9. Se favorecen intereses particulares sobre los de la población en riesgo.
10. Acceso inequitativo del recurso agua.
11. Falta de educación en salud sexual y reproductiva es otro de los grandes problemas, jamás van a alcanzar los alimentos para familias tan grandes.
12. Débil marco legal para garantizar protección social, gestión de riesgo y adaptación al cambio climático.
13. No existen subsidios para sectores agrícola y ganadero, para ser competitivos en la región.
14. Tendencia hacia el asistencialismo, que impide establecer procesos de cambio de conducta.
15. Duplicidad de acciones, tanto de parte de ONG, municipalidades, cooperación internacional.
16. Incertidumbre política que incide en el no cumplimiento de metas a nivel de gobierno, por ejemplo Katún, PNDRI - Política Nacional para Desarrollo Rural Integral.
17. Delincuencia que afecta a las comunidades.

3. Identificación y Análisis del Problema

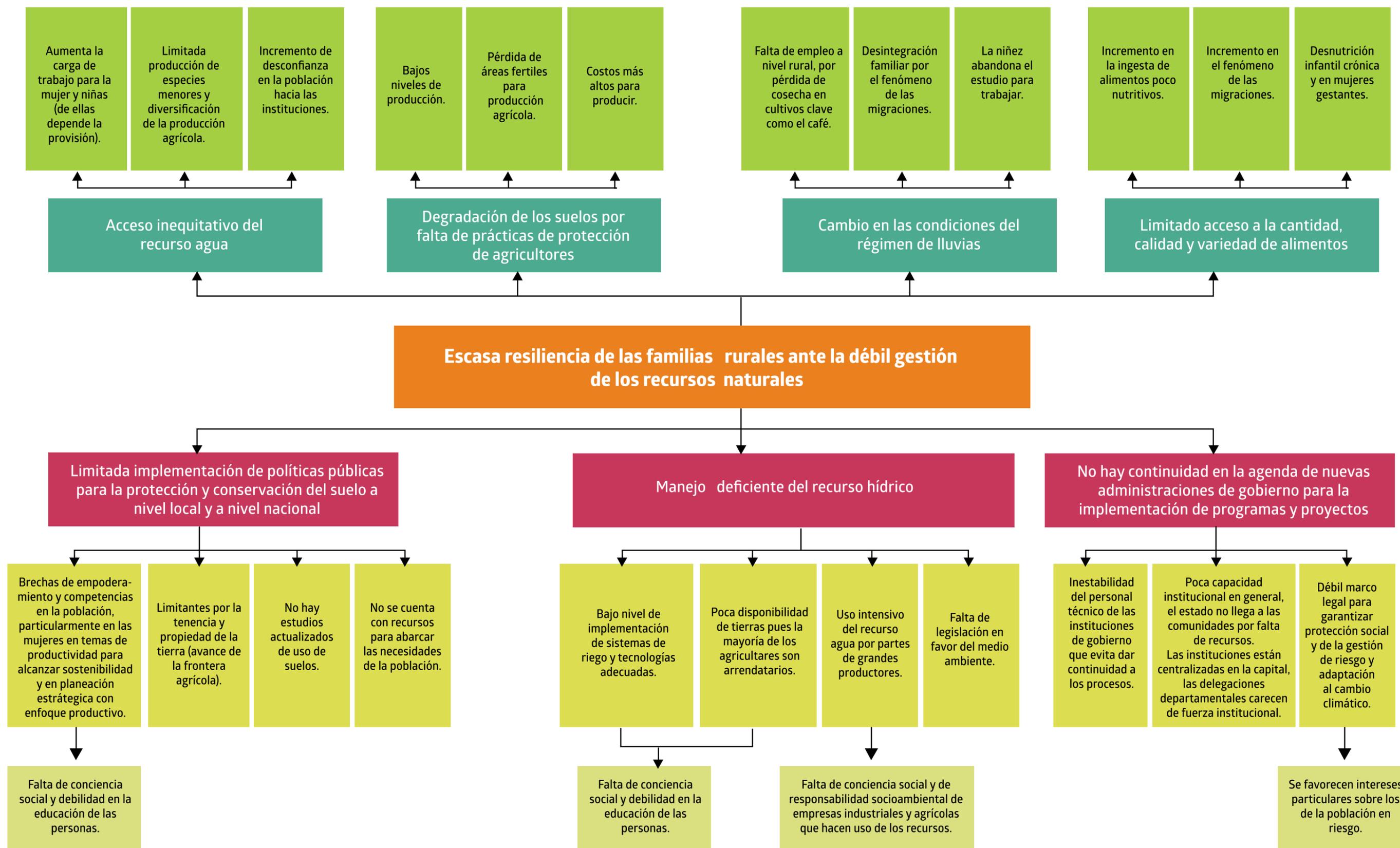
Para contar con un Plan de Incidencia que establezca con certeza y claridad los objetivos que se pretenden alcanzar, es vital partir de un análisis situacional que identifique la problemática específica que se quiere resolver o superar, detallando sus causas, así como sus consecuencias.



La herramienta que permite esta elaboración es el **Árbol de Problemas**, donde se define un problema central (ubicado en el centro o tronco), sus causas inmediatas y secundarias (ubicadas en la parte inferior o en las raíces) y sus consecuencias o efectos (ubicados en la parte superior o copa). Como resultado de este ejercicio, una vez bien definido el problema central, sus causas y efectos, la herramienta permite definir con certeza el objetivo general y los específicos que, en otras palabras, corresponderán a los mismos problemas redactados, pero de forma positiva, como el resultado valioso que se desea alcanzar.

A continuación se presenta el árbol de problemas consensado con las entidades y organizaciones de la sociedad civil participantes en los talleres realizados durante el mes de marzo 2021:

ÁRBOL DE PROBLEMAS (GUATEMALA)



A continuación se presenta el árbol de problemas consensado con las entidades y organizaciones de la sociedad civil participantes en los talleres realizados durante el mes de marzo 2021:

Problema Central

Que afecta a Guatemala en relación al riesgo de sequía, la resiliencia y la adaptación al cambio climático en el corredor seco centroamericano y que requiere el diseño e implementación de políticas públicas viables y efectivas:

- **Escasa resiliencia de las familias rurales ante la débil gestión de los recursos naturales.**

Causas

Que están directamente relacionados al Problema Central y las sub causas o causas secundarias.

Primarias

- **Limitada implementación de políticas públicas para la protección y conservación del suelo al nivel local y al nivel nacional.**
- **Manejo deficiente del recurso hídrico.**
- **No hay continuidad en la agenda de nuevas administraciones de gobierno para implementación de programas y proyectos.**

Secundarias

- Brechas de empoderamiento y competencias en la población, particularmente en las mujeres en temas de productividad para alcanzar sostenibilidad y en planeación estratégica con enfoque productivo.
- Limitantes por la tenencia y propiedad de la tierra (avance de la frontera agrícola).
- No hay estudios actualizados de uso de suelos.

- No se cuenta con recursos para abarcar las necesidades de la población.
- Falta de conciencia social y debilidad en la educación de las personas.
- Bajo nivel de implementación de sistemas de riego y tecnologías adecuadas.
- Poca disponibilidad de tierras pues la mayoría de los agricultores son arrendatarios.
- Uso intensivo del recurso por parte de grandes productores.
- Falta de legislación en favor del medio ambiente.
- Limitado acceso a fuentes de agua para comunidades más lejanas.
- Falta de conciencia social y de responsabilidad socio-ambiental de empresas industriales y agrícolas que hacen uso de los recursos.
- Inestabilidad del personal técnico de las instituciones de gobierno que evita dar continuidad a los procesos.
- Poca capacidad institucional en general, el estado no llega a las comunidades por falta de personal, falta de recursos. Las instituciones están centralizadas en la capital, las delegaciones departamentales carecen de fuerza institucional.
- Débil marco legal para garantizar protección social y de la gestión de riesgo y adaptación al cambio climático.
- Se favorecen intereses particulares sobre los de la población en riesgo.

Efectos

Directos que producen el Problema Central y sus efectos indirectos.

Directos

- **Acceso inequitativo del recurso agua.**
- **Degradación de los suelos por falta de prácticas de protección de agricultores.**
- **Cambio en las condiciones del régimen de lluvias.**
- **Limitado acceso a la cantidad, calidad y variedad de alimentos.**

Indirectos

- Aumenta la carga de trabajo para la mujer y niñas (de ellas depende la provisión).
- Limitada producción de especies menores y diversificación de la producción agrícola.
- Incremento de desconfianza en la población hacia las instituciones.
- Bajos niveles de producción.
- Pérdida de áreas fértiles para producción agrícola.
- Costos más altos para producir.
- Falta de empleo a nivel rural, por pérdida de cosecha en cultivos clave como el café.
- Desintegración familiar por el fenómeno de las migraciones.
- La niñez abandona el estudio para trabajar.
- Incremento en la ingesta de alimentos poco nutritivos.
- Incremento en el fenómeno de las migraciones.
- Desnutrición infantil crónica y en mujeres gestantes.

4. Propuestas de Soluciones: Plan de Incidencia de Guatemala

Antes de pasar a describir las propuestas, es importante comprender qué es un Plan de incidencia: la incidencia es una **herramienta para promover la participación real de la ciudadanía** con el objetivo de **influir en la toma de decisiones sobre política** de distintas instancias del poder, para contribuir al cambio social y a la participación social propositiva. *Los tomadores de decisiones* no necesariamente son siempre quienes administran el poder, pero sus decisiones pueden influenciar directa o indirectamente en las esferas de decisión formales e informales que tiene la sociedad.

Por lo tanto, la *incidencia* es un **proceso deliberado**, ya que se basa en *acciones intencionales* que buscan **influir en quienes toman decisiones** relacionadas al desarrollo, cambio o implementación de políticas. Cuando dicha incidencia ha sido desarrollada de manera participativa, bajo procesos o procedimientos organizados, con la definición clara de las actividades, insumos, recursos necesarios, así como la elaboración de mecanismos de comunicación y definición de roles de monitoreo de los participantes involucrados en el proceso, entonces hablamos de un **Plan de Incidencia**¹.

Por lo tanto, las propuestas en el presente documento buscarán brindar estrategias participativas y analíticas para que dicho *Plan de Incidencia* sea capaz de **influir en la formulación e implementación de políticas y programas públicos en la región**, y generar acceso e influencia sobre las esferas de poder y toma de decisión en temas claves como la seguridad alimentaria y la adaptación al cambio climático.

Por lo tanto, se presentan un conjunto de **acciones estratégicas** orientadas a influir en la agenda política y las esferas de toma de decisiones con el fin de aspirar a cambios y mejoras a partir de un rol participativo de los movimientos sociales que juegan un papel clave en las temáticas mencionadas.

a) Objetivo General del Plan de Incidencia

Contribuir a mejorar la resiliencia de las familias rurales a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión eficiente y sostenible de los recursos naturales.

b) Objetivos Específicos

OE 1. Gestionar el acceso equitativo al recurso agua.

OE2. Difundir la implementación de prácticas sostenibles por parte de los agricultores para ayudar a disminuir la degradación de los suelos.

OE3. Incrementar la producción de especies menores y la diversificación de la producción agrícola.

OE4. Contribuir al uso sostenible de áreas fértiles para producción agrícola.

Se desarrollan con el mayor nivel de detalle, las estrategias, resultados y acciones de incidencia correspondientes a Guatemala:

4.1 Desarrollo de estrategias de Incidencia

Como resultado de los análisis anteriores, en este apartado se plantea la propuesta de incidencia. Con lo planteado en las fases previas se presenta el plan para Guatemala por ámbito de interés, con sus estrategias, resultados (como señal de progreso), las acciones concretas para lograrlo, así como las organizaciones sociales que se busca lideren los procesos y las instituciones y organismos que se busca incidir para que acompañen la implementación de dichas estrategias.



Cuadro 5 Matriz de Estrategias de Incidencia Guatemala

	Estrategias del Ámbito Político	Resultados del Ámbito Político	Actividades (Necesarias para alcanzar los Resultados)	Liderazgos Identificados
	<p>E1 Promover la creación de una política para el uso y conservación del suelo.</p> <p>E2 Impulsar el establecimiento de las OCSA (Organización Comunitaria de Saneamiento y Ambiente) con la intervención de instituciones de cooperación internacional.</p> <p>E3 Asegurar la participación de comisiones, instituciones y alcaldes en espacios de decisión con el apoyo de la sociedad civil que favorezca el interés público en las poblaciones en riesgo.</p>	<p>R1 Realizadas acciones para enfrentar la degradación de los suelos por la implementación de prácticas por parte de los agricultores.</p> <p>R2 Asegurada la participación de comisiones, instituciones y alcaldes en espacios de decisión con el apoyo de la sociedad civil que favorezca el interés público en las poblaciones en riesgo.</p>	<p>A1 Concientizar la comunidad urbana y rural para la incorporación de prácticas para enfrentar la degradación de suelos.</p> <p>A2 Gestionar proyectos para enfrentar la degradación de suelos, vinculados a las instituciones permanentes.</p> <p>A3 Conformar alianzas entre las instituciones y organizaciones para definir acciones conjuntas para enfrentar la degradación de suelos.</p> <p>A1 Involucrar la participación de la Unidad de Planificación Municipal, Organizaciones de mujeres y organizaciones de indígenas.</p> <p>A2 Comprometer la participación municipal en los proyectos comunitarios.</p>	<p>MAGA, MARN, Academia (EPS), ONG, UGAM</p> <p>Instituciones, ONG, COMUDES</p> <p>Sociedad Civil, ONG, Academia</p> <p>Instituciones, ONG, COMUDES</p> <p>Sociedad Civil, ONG, Academia</p>
	<p>E4 Establecer programas de capacitación y gestión de insumos que incrementen el empoderamiento en temas de producción, oficios y encadementos productivos principalmente en la mujer.</p> <p>E5 Apoyar la conformación de cooperativas para la producción agropecuaria.</p> <p>E6 Gestión ante las municipalidades para que los productores puedan hacer uso de áreas comunales con potencial de ser ingresadas a PINPEP.</p> <p>E7 Realizar campañas de concientización en cuanto al uso del agua y medidas básicas de higiene, educación sanitaria y cuidado de la salud a través de la gestión a instituciones de cooperación en los municipios a través de las Oficinas de gestión ambiental.</p>	<p>R1 Mejorado el acceso a la cantidad, calidad y variedad de alimentos.</p> <p>R2 Logrado el incremento de los niveles de producción agrícola.</p> <p>R3 Minimizada la ingesta de alimentos poco nutritivos.</p>	<p>A1 Introducir variedades de maíz y frijol resistentes a la sequía.</p> <p>A2 Impulsar experiencias de éxito en cuanto al uso de prácticas resilientes para la producción agropecuaria.</p> <p>A3 Fortalecer el uso de especies nativas con altos niveles nutricionales para incorporarlos a la dieta de familias campesinas.</p> <p>A1 Fomentar la producción de abonos orgánicos para incorporar a los cultivos o bien para lograr proyectos sostenibles con la diversificación de ingresos.</p> <p>A2 Diagnosticar la situación actual en que se encuentran los suelos.</p> <p>A3 Fomentar el uso de semillas de mejor calidad, incorporando prácticas como selección masal.</p> <p>A1 Sensibilizar a las familias para la selección de alimentos nutritivos.</p> <p>A2 Promover la disminución del consumo de azúcar para evitar enfermedades (obesidad, problemas pulmonares)</p>	<p>MAGA, ONG, Academia</p> <p>ICTA, Academia (CUNORI)</p> <p>MAGA, MSPAS, MINEDUC, Academia</p> <p>MAGA, MSPAS, MINEDUC</p>



Estrategias del Ámbito Sociocultural

E8 Fortalecer la organización a nivel comunitario y la renovación de liderazgo a través del potencial de hombres, mujeres y jóvenes para disminuir las brechas de empoderamiento.

Resultados del Ámbito Sociocultural

R1 Mejorada la confianza de la población hacia las instituciones.

Actividades (Necesarias para alcanzar los Resultados)

- A1 Definir las responsabilidades de las instituciones gubernamentales y ONG para que la población rural tenga claridad en la actividad que realizan.
- A2 Disminuir la injerencia política en los programas institucionales.

Liderazgos Identificados

Academia y ONG
Sociedad civil, instituciones del Estado

E9 Fortalecer la participación fiscalizadora de la sociedad civil.

R2 Vinculada la academia con entidades de cooperación internacional para realizar cartas de acuerdo que mejoren la implementación de políticas públicas para la protección y conservación de los recursos.

- A1 Gestionar ante la cooperación internacional ayuda técnica y financiera para impulsar proyectos de beneficio comunitario.
- A2 Involucrar en la comisión nacional de ambiente y mesa técnica agroclimática a aliados para realizar cabildeos.

Academia y ONG
Academia y ONG



Estrategias del Ámbito Tecnológico

E10 Desarrollar proyectos de sistemas de riego y de promoción de prácticas de cultivo sostenibles, de adaptación al cambio climático y resiliente.

Resultados del Ámbito Tecnológico

R1 Incrementada la producción de especies menores y la diversificación de la producción agrícola

Actividades (Necesarias para alcanzar los Resultados)

- A1 Realizar estudio para identificar áreas con potencial de instalar sistemas de riego, topografía, fuentes de agua, tipo de riego, considerar sistemas de captación de agua de lluvia.
- A2 Identificar las prácticas de cultivo de adaptación al cambio climático y resilientes que aplican a las diferentes comunidades para que estas tengan pertinencia y sean sostenibles.
- A3 Gestionar proyectos de riego.

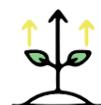
Liderazgos Identificados

MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia

R2 Contribuido en el uso sostenible de áreas fértiles para producción agrícola.

- A1 Implementar el desarrollo de proyectos con enfoque manejo de cuencas.

MAGA, ONG, Academia



Estrategias del Ámbito Ecológico

E11 Promover la creación de una política para el uso y conservación del suelo y el agua.

Resultados del Ámbito Ecológico

R1 Priorizado el acceso equitativo al recurso agua.

Actividades (Necesarias para alcanzar los Resultados)

- A1 Definir el tipo de información que se quiere compartir (uso de filtros de aguas grises, formas de contaminar el agua).
- A2 Proyectos de educación ambiental con Cader adultos y juveniles.
- A3 Construcción de sistemas de captación de agua de lluvia.

Liderazgos Identificados

MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia

R2 Desarrolladas campañas de información sobre la situación crítica de los recursos naturales (agua, suelo, bosque) para mejorar la conciencia social y responsabilidad ambiental de la población y empresas agroindustriales.

- A1 Protección de fuentes de agua.
- A2 Dirigir campañas especialmente a negocios que hacen uso del agua (car wash, purificadoras de agua).
- A3 Promover la protección de zonas de recarga hídrica.

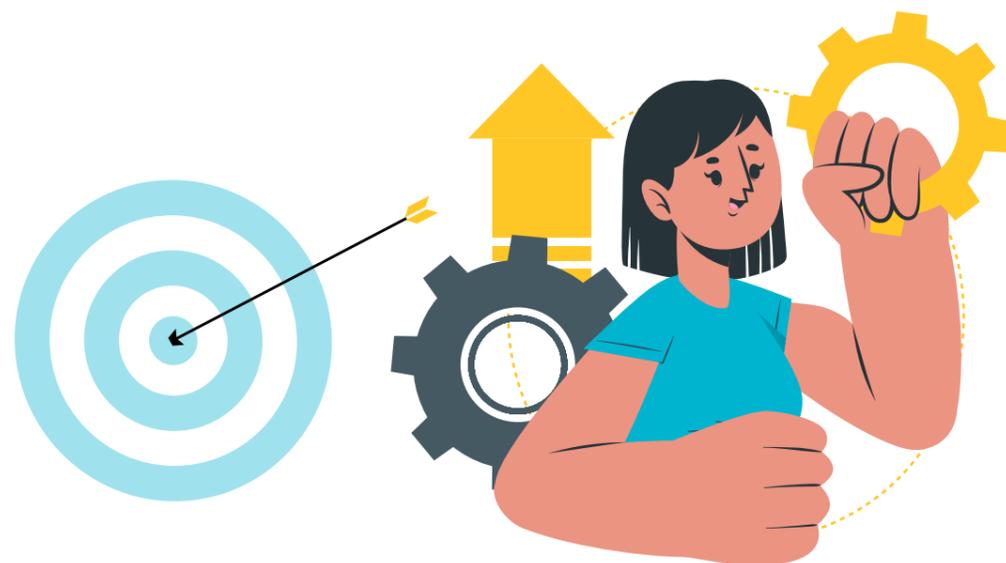
MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia
MAGA, ONG, Academia

4.2 Análisis de Actores

Los actores son todas aquellas organizaciones, instituciones, gremiales, organizaciones sociales, empresas, medios de comunicación, entidades cooperantes, tanto públicos como privados o comunitarios, nacionales o internacionales, que de manera directa o indirecta puedan tener algún interés, algún nivel de participación o podrían influir de manera positiva o negativa en la implementación del plan de incidencia. Por lo tanto, es de especial interés identificarlos, así como conocer sus características y otros elementos que podrían servir al momento de establecer alianzas estratégicas y/o realizar la labor de sensibilización, promoción y divulgación sobre la importancia de apoyar las estrategias contenidas en el plan de incidencia.

Como parte del proceso de elaboración del presente plan, se realizó un análisis para identificar a todos los actores que tienen algún nivel de relevancia para dar apoyo al cumplimiento de las estrategias definidas para el cumplimiento de los objetivos y resultados esperados, tanto con aquellos que se tiene alguna relación como con aquellos que aún no se tiene. Esto último con el propósito de establecer mecanismos de acercamiento y volverlos aliados en el futuro.

A continuación, se presenta la matriz de actores que se definió con las entidades y organizaciones participantes en los talleres de trabajo:



Cuadro 6 Matriz de actores involucrados en el Plan de Incidencia

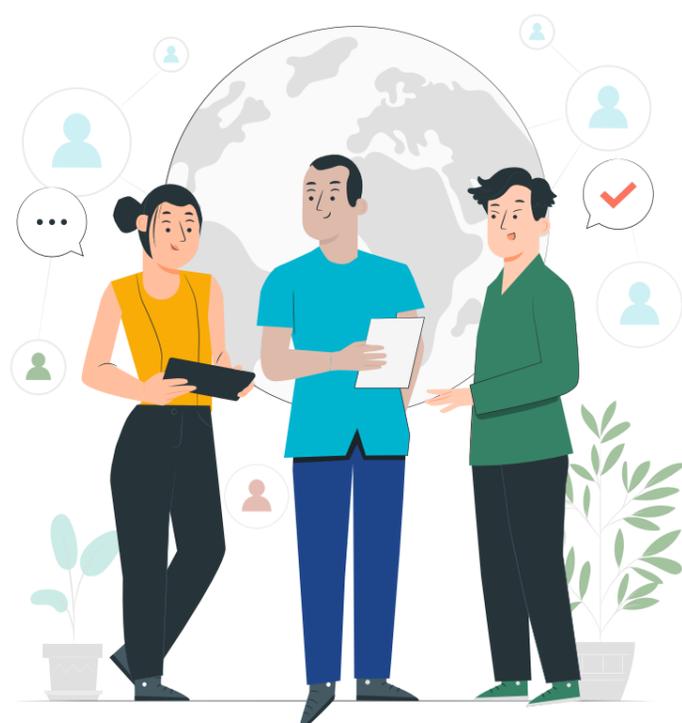
Institución/ Organización (Espacios de Decisión sobre SAN y ACC)	A favor (Breve acción para establecer alianza)	En contra (Breve acción para contrarrestar su incidencia)	Indecisos (Estrategia para convencerlos)
Gobiernos departamentales y municipales		Actualizar agenda de desarrollo comunitario.	Fomentar el interés municipal para desarrollar proyectos de SAN en las diferentes comunidades.
USAC y los diferentes centros	Establecer vínculos entre municipalidades y universidad para el desarrollo de proyectos de SAN.		
Acción Contra el Hambre	Fomento de alianzas con socios estratégicos, impulsar los sistemas de Alerta Temprana con enfoque de SAN.		
PMA	Socializar la información que generan con otras entidades involucradas en SAN.		
ICTA	Fuente de consulta en cuanto tecnologías.		
MAGA	Capacitación y asistencia técnica en la producción.		
MARN	Coordinar la gestión de recursos naturales con otras instituciones y organizaciones.		
SESAN	Retomar el papel protagónico en la SAN.		
Organizaciones de mujeres	Identificar e involucrar estas organizaciones.		
Mancomunidad Copán Chorti	Socializar la información que generan con otras entidades involucradas en SAN.		
FAO	Seguir apoyando la institucionalidad pública para fortalecer capacidades.		
IICA - CRIA	Vinculación con instituciones y ONG.		
MIDES	Tomando liderazgo en cuanto al tema de desarrollo.		
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Implementar proyectos con el fin de apoyar la incidencia en temas SAN y CC.		

4.3 Estrategia de Comunicación

La importancia de un correcto desarrollo de la comunicación del Plan de Incidencia es vital para el cumplimiento de sus objetivos, garantizando que se pueda alcanzar efectivamente al grupo o población meta, impactar y atraer a potenciales inversores externos, así como evidenciar que los recursos invertidos se estarán usando en la implementación de acciones sostenibles que benefician a la población y contribuyen a la mejora de la situación problemática, en este caso, a reducir el riesgo de los habitantes del corredor seco ante la inseguridad alimentaria y sequía que afecta sus medios de vida y sistemas productivos.

La estrategia de comunicaciones consiste en programar y desarrollar una serie de actividades que permita divulgar por diferentes medios de comunicación locales y/o nacionales, así como por medios digitales, el trabajo que se realiza en el marco del Plan de incidencia, a fin de que la población esté adecuadamente informada y apoye activamente su implementación.

En la implementación del plan de comunicación, los actores clave coordinados y articulados deben realizar actividades de socialización y divulgación, lo cual incluye los siguientes mecanismos de comunicación:



Cuadro 7 Plan de Comunicaciones para el Plan de Incidencia

(CONTENIDOS) Información que se debe compartir	(RECEPTOR) Grupo meta	(CANAL O MEDIOS) Mecanismos de comunicación que se poseen para hacer incidencia	(OBJETIVOS) Medición de efectividad del mensaje	(COMUNICADOR) Mejor organismo para la Emisión
Desarrollar campañas de información sobre la situación crítica de los recursos naturales (agua, suelo, bosque) para mejorar la conciencia social y responsabilidad ambiental de la población y empresas agroindustriales.	MAGA Organizaciones de desarrollo rural integral INAB Organizaciones comunitarias	COCODES. Comisión de Desarrollo Rural Integral. CODEMA. Centro de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER).	Organizaciones a las que les llega el mensaje (Verificar el número de veces que se incluyeron las estrategias en cada una de las sesiones).	MESA NACIONAL DE CAMBIO CLIMÁTICO ASORECH ASEDECHI MESAS TÉCNICAS AGROCLIMÁTICAS
Que las organizaciones cooperantes generen información en cuanto al manejo de desechos sólidos (reciclaje, separación de basura, cantidad de basura que producen), aguas negras, aguas grises, pérdida de bosque, mal uso del agua, rastros municipales; para que los alcaldes y consejos de desarrollo prioricen proyectos que atiendan el medio ambiente.	COCODES	Redes Sociales y medios de comunicación alternativos.	Encuesta de medición de efectividad y cobertura.	OXFAM ASORECH ASEDECHI MESAS TÉCNICAS AGROCLIMÁTICAS
Generar información sobre la cobertura vegetal.	COCODES Comisión de Desarrollo Rural Integral CODEMA Centro de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER)	Redes Sociales y medios de comunicación alternativos. Secretaría de Planificación. Mesa de reuniones. MAGA.	Mapas interactivos presentados ante las diferentes comisiones y mesas técnicas.	INAB MARN ASORECH ASEDECHI MESAS TÉCNICAS AGROCLIMÁTICAS
Mejorar la gestión y co-gestión para aumentar la resiliencia de las familias	COCODES COMUDES y Consejos de Desarrollo	Redes Sociales y medios de comunicación alternativos. Documentos guía para mejorar las actividades sobre el uso de medios de vida.	Encuesta familiar sobre el número de actividades sobre el uso de medios de vida de las familias para evidenciar la capacidad de resiliencia.	ASORECH ASEDECHI MESAS TÉCNICAS AGROCLIMÁTICAS

4.4 Plan de Monitoreo

Cuadro 8 Plan de Actividades y Monitoreo de Resultados

Resultados	Actividades	Recursos materiales que se requieren	Recursos Humanos necesarios	Tiempo de Ejecución o Plazo	Indicador de Desempeño
R1 Realizadas acciones para enfrentar la degradación de los suelos por la implementación de prácticas por parte de los agricultores.	A1 Concientizar la comunidad urbana y rural para la incorporación de prácticas para enfrentar la degradación de suelos.	Elaboración material informativo	Técnica especialista en desarrollo de materiales educativos sobre uso y degradación de suelos.	3 meses	Por definir
	A2 Gestionar proyectos para enfrentar la degradación de suelos, vinculados a las instituciones permanentes.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
	A3 Conformar alianzas entre las instituciones y organizaciones para definir acciones conjuntas para enfrentar la degradación de suelos.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
R2 Asegurada la participación de comisiones, instituciones y alcaldes en espacios de decisión con el apoyo de la sociedad civil que favorezca el interés público en las poblaciones en riesgo.	A1 Involucrar la participación de la Unidad de Planificación Municipal, Organizaciones de mujeres y organizaciones de indígenas.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
	A2 Comprometer la participación municipal en los proyectos comunitarios.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
R3 Mejorado el acceso a la cantidad, calidad y variedad de alimentos.	A1 Introducir variedades de maíz y frijol resistentes a la sequía.	Diversificación de semillas	Técnico Forestal	1 año	Por definir
	A2 Impulsar experiencias de éxito en cuanto al uso de prácticas resilientes para la producción agropecuaria.	Estudio de sistematización de experiencia	Agrónomo	1.5 año	Por definir
R4 Mejorado el acceso a la cantidad, calidad y variedad de alimentos.	A3 Fortalecer el uso de especies nativas con altos niveles nutricionales para incorporarlos a la dieta de familias campesinas.	Diversificación de semillas	Técnico Forestal	1 año	Por definir
	A1 Fomentar la producción de abonos orgánicos para incorporar a los cultivos o bien para lograr proyectos sostenibles con la diversificación de ingresos.	Oficina de gestión técnica	Agrónomo	2 - 3 años	Por definir
	A2 Diagnosticar la situación actual en que se encuentran los suelos.	Elaboración material informativo	Técnica especialista en desarrollo de materiales educativos sobre uso y degradación de suelos.	3 meses	Por definir
R5 Logrado el incremento de los niveles de producción agrícola.	A3 Fomentar el uso de semillas de mejor calidad, incorporando prácticas como selección masal.	Elaboración material informativo	Técnica especialista en desarrollo de materiales educativos sobre uso y degradación de suelos.	3 meses	Por definir
	A1 Implementar el desarrollo de proyectos con enfoque manejo de cuencas.	Asistencia Técnica para identificar potenciales del recurso hídrico	Experto en hidrología e hidrografía	6 meses	Por definir
	A2 Identificar las prácticas de cultivo de adaptación al cambio climático y resilientes que aplican a las diferentes comunidades para que estas tengan pertinencia y sean sostenibles.	Oficina de gestión técnica	Agrónomo	2 - 3 años	Por definir
A3 Gestionar proyectos de riego	Oficina de gestión técnica	Especialista en riegos	2 - 3 años	Por definir	

R6 Minimizada la ingesta de alimentos poco nutritivos.	A1 Sensibilizar a las familias para la selección de alimentos nutritivos.	Oficina de gestión técnica	Experta en SAN	2 - 3 años	Por definir
	A2 Promover la disminución del consumo de azúcar para evitar enfermedades (obesidad, problemas pulmonares).	Oficina de gestión técnica	Experta en SAN	2 - 3 años	Por definir
R7 Mejorada la confianza de la población hacia las instituciones.	A1 Definir las responsabilidades de las instituciones gubernamentales y ONG's para que la población rural tenga claridad en la actividad que realizan.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
	A2 Disminuir la injerencia política en los programas institucionales.	Oficina de planificación	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
R8 Vinculada la academia con entidades de cooperación internacional para realizar cartas de acuerdo que mejoren la implementación de políticas públicas para la protección y conservación de los recursos.	A1 Gestionar ante la cooperación internacional ayuda técnica y financiera para impulsar proyectos de beneficio comunitario.	Oficina de gestión técnica	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
	A2 Involucrar en la comisión nacional de ambiente y mesa técnica agroclimática a aliados para realizar cabildeos.	Oficina de gestión técnica	Especialista en elaboración de proyectos / Gestión de proyectos.	2 - 3 años	Por definir
R9 Incrementada la producción de especies menores y la diversificación de la producción agrícola.	A1 Gestionar proyectos de riego.	Oficina de gestión técnica	Especialista en riegos	2 - 3 años	Por definir
	A2 Realizar estudio para identificar áreas con potencial de instalar sistemas de riego, topografía, fuentes de agua, tipo de riego, considerar sistemas de captación de agua de lluvia.	Asistencia técnica para definir zonas de recarga hídrica	Experto en hidrología e hidrografía	2 años	Por definir
R10 Contribuido en el uso sostenible de áreas fértiles para producción agrícola.	A3 Identificar las prácticas de cultivo de adaptación al cambio climático y resilientes que aplican a las diferentes comunidades para que estas tengan pertinencia y sean sostenibles.	Oficina de gestión técnica	Especialista en riegos	2 - 3 años	Por definir
	A1 Implementar el desarrollo de proyecto con enfoque manejo de cuencas.	Asistencia Técnica para identificar potenciales del recurso hídrico	Experto en hidrología e hidrografía	6 meses	Por definir
R11 Priorizado el acceso equitativo al recurso agua.	A1 Definir el tipo de información que se quiere compartir (uso de filtros de aguas grises, formas de contaminar el agua).	Diversificación de semillas	Técnico Forestal	1 año	Por definir
	A2 Proyectos de educación ambiental con Cader adultos y juveniles.	Estudio de sistematización de experiencia	Agrónomo	1.5 años	Por definir
	A3 Construcción de sistemas de captación de agua de lluvia.	Elaboración material informativo	Técnica especialista en desarrollo de materiales educativos sobre uso y degradación de suelos.	3 meses	Por definir
R12 Desarrolladas campañas de información sobre la situación crítica de los recursos naturales (agua, suelo, bosque) para mejorar la conciencia social y responsabilidad ambiental de la población y empresas agroindustriales.	A1 Protección de fuentes de agua.	Asistencia Técnica para identificar potenciales del recurso hídrico	Experto en hidrología e hidrografía	6 meses	Por definir
	A2 Dirigir campañas especialmente a negocios que hacen uso del agua (car wash, purificadoras de agua).	Material vegetativo (Bambue por ejemplo)	Agrónomo	3 años	Por definir
	A3 Promover la protección de zonas de recarga hídrica.	Elaboración material informativo	Técnica especialista en desarrollo de materiales educativos sobre uso y degradación de suelos.	3 meses	Por definir
		Asistencia técnica para definir zonas de recarga hídrica	Experto en hidrología e hidrografía	2 años	Por definir

PLAN DE INCIDENCIA REGIONAL, DESDE LA
SOCIEDAD CIVIL, PARA POSICIONAR LA ATENCIÓN
A LA SEQUÍA, SAN Y RESILIENCIA DE LAS
FAMILIAS VULNERABLES DEL CORREDOR SECO
CENTROAMERICANO

GUATEMALA

